

УДК 334: 339.9

**Н. А. Тюхтенко**  
**О. І. Сереженкова**

## **ПАРТНЕРСТВО ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МИРУ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ СВІТІ**

*Публікація присвячена проблемі партнерства як одному із важливих чинників, що сприяють знаходженню ефективних шляхів забезпечення миру і сталого розвитку в сучасному глобалізованому світі. Військова агресія РФ щодо України обумовила необхідність актуалізації дослідження партнерства науковцями і практиками усього світу. Здійснено уточнення самого поняття партнерства на основі систематизації його принципів, визначення мети, суб'єктів, механізму реалізації, характеру взаємодії партнерів, спільної стратегії. Підкреслено важливість професійного управління партнерством, що дозволить підвищити його результативність та ефективність. Обґрунтовано фактори, що актуалізують важливість міжнародного партнерства в контексті глобалізаційних викликів сьогодення. Через розуміння ключових характеристик і форм міжнародного партнерства наведено перспективні тенденції, що дозволяють покращити якість діалогу між суб'єктами партнерства на засадах інклюзивності та інноваційності. Для комплексного вирішення проблем сталого мирного розвитку глобалізованого світу в контексті військової агресії РФ оцінений внесок Саміту миру, що відбувся 15–16 червня 2024 року у Швейцарії і є важливим прикладом міжнародного партнерства. Серед перспектив глобалізованого світу за умови ефективного міжнародного партнерства виокремлені наступні: глобальна безпека, регіональна співпраця, економічна інтеграція, технологічне співробітництво, гуманітарна співпраця. Запропоновано чотири основні ролі України у реалізації міжнародного партнерства заради миру і сталого розвитку: інноваційність, моделювання постконфліктного відновлення, регіональне лідерство, інноваційність у формуванні партнерських відносин.*

**Ключові слова:** партнерство, глобалізаційні виклики, сталий розвиток, міжнародне партнерство, українська формула миру, екологічна безпека, економічна інтеграція, гуманітарна співпраця, технологічне співробітництво, інноваційність партнерських відносин, управління міжнародним партнерством.

DOI 10.34079/2226-2822-2024-14-27-38-48

**Постановка проблеми.** Сучасний світовий і вітчизняний розвиток пов'язаний із суттєвою кількістю викликів, які здійснюють вплив на усі сфери життя людей. Технологічні революції (Індустрія 4.0., Індустрія 5.0.), тотальні процеси диджиталізації й впровадження штучного інтелекту, екологічні проблеми, пандемічні й постпандемічні виклики, конфлікти, пов'язані з військовою агресією в Україні, Ізраїлі тощо – це лише неповний перелік того, з чим стикається людство останні десятиліття. При цьому потужно відбуваються глобалізаційні процеси, які потребують узгодження культур, бізнес-традицій, відповідного комунікаційного забезпечення тощо. У цих непростих умовах задачею науки і практики є пошук шляхів оптимальної адаптивності до них. Партнерство та професійне управління ним здатне, з нашої точки зору, суттєво підвищити ефективність знаходження консенсусу на основі діалогу, інклюзивності та інноваційності механізмів, що застосовуються. Міжнародне ж партнерство при цьому

дозволяє об'єднати учасників різних країн, що представляють різні точки зору і дискусійні інтереси для пошуку шляхів встановлення миру й сталого розвитку у складному глобалізованому світі.

**Мета статті** полягає у теоретичному обґрунтуванні та прикладному аналізі партнерства в умовах знаходження миру й сталого розвитку глобалізованого світу.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Дослідження феномену партнерства здійснюється представниками різних галузей знань й наукових шкіл: соціально-психологічних, педагогічних, управлінських, економічних, юридичних тощо. Словник Кембриджського університету трактує партнерство як «угоду між організаціями, людьми і т. д. працювати разом» (Cambridge Dictionary, n.d.ry). «Партнерство – це вибудована співпраця двох сторін, від якої виграють усі» - такий погляд представлений на навчальному українському сайті (Петрухан-Щербакова, 2022). М. Портер, наприклад, розглядає партнерство як «комерційні зв'язки», оскільки в основі розвитку економіки лежить «посилення ролі контрактів і договорів» (Портер, 1990). Партнерство як об'єднання зусиль у взаємовідносинах партнерів в процесі господарської діяльності пропонує розглядати Н. Чухрай (Чухрай та Криворучко, 2008). Цікавою є точка зору, що розглядає партнерство найважливішою юридичною формою організації підприємництва і розглядає його з трьох точок зору: як юридичну форму відносин між партнерами; як особистий зв'язок між ними; як процес взаємодії й співробітництва між господарюючими суб'єктами (Спасибо-Фатєєва, 2010). Генеральна Асамблея ООН визначає партнерство як «добровільні відносини співпраці між різними сторонами, як державними, так і недержавними, у яких всі учасники погоджуються працювати разом для досягнення спільної мети або виконання конкретного завдання та за взаємною згодою розподіляти ризики й відповідальність, ресурси і вигоди» (United Nation, 2024). При цьому важливим є дослідження партнерства в умовах викликів глобалізованого світу, військової агресії, пошуку шляхів досягнення миру і сталого розвитку.

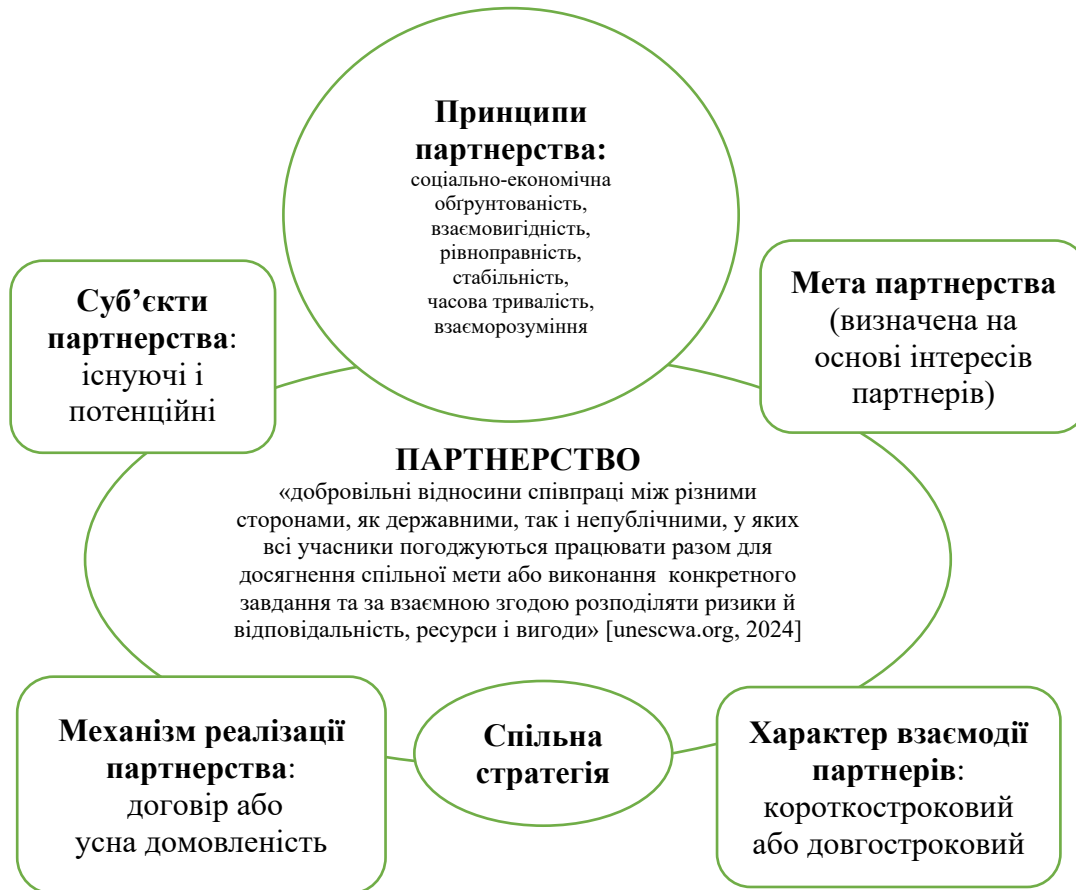
**Виклад основного матеріалу.** В сучасному глобалізованому світі, який переживає непростий період свого розвитку питання партнерства набувають особливої актуальності на різних рівнях його забезпечення: починаючи з формування мікрогруп і до глобального світового партнерства. Розглянуті вище точки зору дозволяють виокремити основні закономірності формування та забезпечення партнерства для пошуку шляхів ефективного управління ним на засадах адаптивності до сучасних викликів глобалізованого світу.

Сутнісно поняття «партнерство» у науковців і практиків досить часто ототожнюється з такими поняттями, як «партнерські відносини», «ділове партнерство», «стратегічне партнерство», «соціальне партнерство» тощо. При цьому усі вони пов'язані зі співпрацею, об'єднанням зусиль на основі договорів (контрактів, угод тощо). При цьому слід зазначити, що у більшості визначень не акцентовано увагу на кінцевий результат партнерства.

З нашої точки зору визначення партнерства Генеральною Асамблеєю ООН є найбільш точним у контексті різноаспектності самого поняття, його змісту та учасників. У ньому передбачений взаємозв'язок добровільності відносини між різними суб'єктами (державними, приватними) партнерства, коли всі вони «погоджуються працювати разом для досягнення спільної мети або виконання конкретного завдання та за взаємною згодою розподіляти ризики й відповідальність, ресурси і вигоди» (United Nation, 2024). Воно слушно підкреслює думку, що партнерство будується на основі спільної стратегії учасників для отримання конкретного результату, який здатен сприяти розвитку (сталого розвитку – підкреслено нами) кожного із них (Peopleforce, 2024). При цьому

основними принципами партнерства доцільно виділити такі: соціально-економічна обґрунтованість; взаємовигідність; рівноправність; стабільність; часова тривалість; прагнення до взаєморозуміння (Крихівська, 2014).

Загальна характеристика партнерства представлена нами на рисунку 1.



**Рисунок 1.** Загальна характеристика партнерства

*Джерело: розроблено автором*

Складність забезпечення партнерства очевидна, оскільки у ньому пересікаються інтереси й можливості декількох (часто – багатьох) учасників. Тому постає важливе питання пошуку шляхів ефективного управління партнерством. Важливість й необхідність професійного управління партнерством закладена у думці, яка в основі партнерства на рівні бізнесу розглядає ділові комунікації. Вони виступають «унікальним нематеріальним ресурсом, який формує внутрішній гудвіл компанії і збільшує її ринкову вартість», а базою «ефективного управління діловим партнерством» вважається відповідна «систематизація інформації про бізнес-партнерів» та «дієва методика їх аналізу», що, в свою чергу, «створює інформаційне підґрунтя для управлінців при розробленні оптимальної стратегії підприємства» (Парасій-Вергуненко, 2017). Якщо перенести цю точку зору з ділового партнерства на усі його різновиди, то постає необхідність дослідження комунікації в них на засадах професійного управління партнерством, що дозволить знайти шляхи підвищення ефективності партнерства на різних його рівнях.

Якщо говорити про тенденції партнерства у глобалізованому XXI столітті, то слід відзначити його широке використання у міжнародних відносинах й виокремлення міжнародного партнерства як важливого пріоритету функціонування більшості країн

світу. Саме міжнародне партнерство сьогодні розглядається як основа спроможності знаходження шляхів забезпечення миру (особливо на фоні військової агресії РФ щодо України) й сталого розвитку усіх зацікавлених у цьому сторін. Заслуговує на увагу точку зору, у якій підкреслюється, що «з розвитком суспільства проблема партнерства виходить далеко за межі соціальних і соціально-трудова відносин, переростаючи в суспільно-політичні, соціально-економічні, соціально-екологічні механізми формування і розвитку громадянського суспільства, в якому органи управління повинні і будуть вимушені в процесах управління використовувати не тільки власний інтелект, а й інтелект своїх партнерів» (Хамчук, 2023).

Актуальність міжнародного партнерства для вирішення глобальних проблем і досягнення спільних цілей розвитку на світовій арені обумовлена серед інших такими факторами:

- наявність таких глобальних проблем як зміна клімату, бідність, тероризм, які не може вирішити одна країна – потрібні спільні зусилля багатьох держав;
- посилення міжнародної взаємозалежності країн у політичній, економічній, культурній та інших сферах життя, що пов'язано з необхідністю розв'язання спільних проблем й посилення власної безпеки;
- технологічний прогрес на основі використання інтернету, соціальних мереж, впровадження штучного інтелекту та інших діджитал-технологій, сприяє налагодженню міжнародних зв'язків більш потужно, ніж раніше.

Підтримка солідарності, взаємної поваги, рівності, спільних вигод, довіри та відповідальності між партнерами в умовах досягнення цілей на основі дотримання прав людини та норм міжнародного права – все це необхідні принципи міжнародного партнерства, без дотримання яких досягти реалізації спільних задач неможливо. Розуміння важливості дотримання принципів міжнародного партнерства та необхідності професійного управління партнерськими відносинами на міжнародній арені підтверджено дослідженнями науковців і практиків (Крихівська, 2014; Акіліна та Павлюк, 2018). Вони дають змогу визначити ключові характеристики міжнародного партнерства, серед яких: добровільність і взаємна згода учасників; спрямованість на досягнення спільних цілей; багатосторонній характер взаємодії; розподіл відповідальності, ресурсів й ризиків.

Серед форм міжнародного партнерства традиційно виділяють наступні: міжнародні організації; міждержавні угоди; міждержавні проекти; міжнародні конференції, саміти, форуми, фестивалі, конкурси тощо.

Міжнародні організації створюються державами, міжнародними інституціями чи іншими суб'єктами міжнародного права, мають власну структуру з відповідними управлінськими органами, штатом співробітників та бюджетом. Найбільш відомими серед міжнародних організацій у світі є ООН - Організація Об'єднаних Націй (193 держави) та її спеціалізовані установи - Всесвітня організація охорони здоров'я (ВООЗ) і ЮНЕСКО (освіта, наука, культура і комунікації у світі); Організація з безпеки і співробітництва в Європі - ОБСЄ; Рада Європи; військовий блок НАТО (32 держави в Європі і Північній Америці); Європейський союз - ЄС (27 держав в Європі) тощо (Павлішина, 2018).

Важливого значення для розвитку міжнародного партнерства мають міждержавні угоди (складаються на основі договорів між країнами) й міждержавні проекти. Вони можуть стосуватися широкого кола питань у різних галузях: інвестицій, торгівлі, інфраструктурного будівництва, безпеки, охорони навколишнього середовища, культури, науки, медицини, освіти тощо.

Широко розповсюдженою формою міжнародного партнерства є міжнародні конференції, форуми, фестивалі, конкурси тощо, які суттєво посилюють співпрацю представників різних країн світу для обміну досвідом й думками з певної проблематики, дозволяють виокремити перспективні напрями розвитку й досліджень в питаннях бізнесу, культури, науки, медицини тощо. Прикладом культурного міжнародного партнерства слід назвати загальновідомий міжнародний конкурс Євробачення. У бізнес-середовищі - це Всесвітній економічний форум у Давосі (Швейцарія), який щороку збирає аналітиків, практиків, представників урядів країн для окреслення тенденцій розвитку світової економіки й адміністрування, що в тому чи іншому вигляді впливають на кожну країну. Саме на цьому форумі у січні 2024 року була представлена вперше Українська формула миру (Коношук, 2024).

У світлі пошуку шляхів комплексного вирішення проблем сталого мирного розвитку глобалізованого світу в контексті військової агресії РФ надзвичайно важливим прикладом міжнародного партнерства став Саміт миру, який відбувся 15–16 червня 2024 року у Швейцарії. Було запрошено: 160 делегацій на рівні глав держави та урядів; представників G7, G20 та багатьох інших країн світу; три міжнародні організації (ООН, ОБСЄ та Рада Європи); два релігійні представники (Ватикан і Вселенський Патріархат Константинополя). Глобальність характеру проблеми і готовність міжнародної спільноти до пошуку шляхів її вирішення довели участь у Саміті миру майже 100 делегацій з усіх частин світу (Federal Department of Foreign Affairs FDFA, 2024).

Ключовим елементом ефективного міжнародного партнерства на Саміті миру стало те, що Швейцарія організувала форум для діалогу усіх країн -учасниць відносно шляхів досягнення справедливого і тривалого миру в Україні. Результатом роботи стало спільне комюніке, погоджене державами-учасниками, яке відображає консенсус щодо наступних ключових питань:

по-перше, підтвердження принципів Статуту ООН й міжнародного права в питаннях територіальної цілісності й суверенітету України;

по-друге, захист українських АЕС (зокрема Запорізької) під суверенним контролем України та наглядом Міжнародного агентства з атомної енергії - МАГАТЕ;

по-третє, гарантія безкоштовної і безпечної комерційної доставки, особливо для Півдня країни;

по-четверте, обмін усіма військовополоненими і повернення депортованих українських дітей та безпідставно затриманих цивільних осіб.

Інклюзивність характеру міжнародного партнерства під час Саміту миру обумовлена тим, що держави, які не були присутні на саміті, отримали можливість підтримати комюніке, чим підтвердили своє прагнення до встановлення миру. Швейцарія, крім того, продемонструвала важливу роль й значення нейтральних держав у міжнародному партнерстві і як організатора, і як фасилітатора діалогу, чим забезпечила глобальність характеру обговорення проблем (Voa News, 2024; RBC-Ukraine, 2024; De La Feld, S., 2024).

Одним із головних питань на Саміті миру було обговорення української формули миру, представленої Президентом України Володимиром Зеленським. Для її реалізації підкреслена необхідність застосування принципів і можливостей міжнародного партнерства на основі активної співпраці між різними країнами та міжнародними організаціями. У даній статті окреслимо основні положення української формули миру, яким слід приділити більш детальну увагу у подальших дослідженнях. Серед основних позицій української формули миру: «радіаційна та ядерна безпека; продовольча безпека;



енергетична безпека; звільнення усіх полонених і депортованих осіб; відновлення територіальної цілісності України; виведення російських військ і припинення бойових дій; відновлення справедливості; протидія екоциду; недопущення ескалації конфлікту; підтвердження факту завершення війни» (President Zelenskyu peace formula, 2024). Безумовно, у зазначеному філософському трактуванні розв'язання представленої формули миру здатне забезпечити мир і сталий розвиток у світі й кожній країні, яка до цього прагне. Нажаль, не всі країни готові до цивілізаційного розвитку на основі миру, справедливості й гуманізації життя людей.

Результати проведеного саміту миру у Швейцарії все ще аналізуються представниками світових еліт, проте уже сьогодні можна сформулювати базові виклики, що гальмують сталий розвиток глобалізованого світу й ефективність міжнародного партнерства. Серед них особливої уваги заслуговують такі:

- закритість країни-агресора;
  - різноманітність інтересів, пов'язане з широким представництвом країн більшості регіонів світу з різними, іноді конфліктуючими інтересами, що ускладнює досягнення консенсусу;
  - для перетворення домовленостей у конкретні дії реалізація рішень саміту миру вимагатиме значних зусиль та координації усіх учасників;
  - геополітичні обмеження, пов'язані зі складною геополітичною ситуацією, яка не дозволяє окремим країнам брати участь у реалізації мирних ініціатив повною мірою.

Наведені вище виклики, безумовно, є потужним гальмом для подальшого розвитку країн, які прагнуть миру і сталого розвитку. Не дивлячись на це, висновки Саміту миру дозволили сформулювати перспективи для ефективного міжнародного партнерства як для світового співтовариства в цілому, так і для України, яка стала суб'єктом складного геополітичного конфлікту.

Головні висновки, що ми можемо зробити з урахуванням пропозицій Саміту миру полягають у наступному.

*По-перше*, саміт показав важливість й необхідність міжнародного партнерства, яке здатне бути ефективним інструментом при вирішенні складних глобальних проблем, в тому числі таких, як встановлення миру у зонах конфлікту. *По-друге*, важливими елементами успішного партнерства у світі визначено залучення широкого представництва та інклюзивний підхід, що є основою для урахування різних точок зору й інтересів. *По-третє*, обґрунтовано важливість нейтральних країн, таких, як наприклад Швейцарія, для фасилітації діалогу між країнами й можливої побудови довіри між сторонами конфлікту. *По-четверте*, основою для співпраці й конкретних дій є досягнення консенсусу, особливо коли мова йде про ядерну і продовольчу безпеку. *По-п'яте*, такі виклики як конфлікт з РФ, посилюють значення міжнародної підтримки для залучення усіх сторін до відновлення миру на основі спільних зусиль.

Для теоретиків і практиків, що займаються різними аспектами партнерства, постає задача пошуку шляхів обґрунтування його сучасних механізмів для застосування у кризових ситуаціях. У цьому аспекті важливими, з нашої точки зору є *розвиток механізмів діалогу, суспільної підтримки й детальних планів дій на постійній основі, посилення значення міжнародних організацій й інших форм міжнародної співпраці; розробка та реалізація механізмів моніторингу, розширення економічного, культурного, освітньо-наукового співробітництва між країнами тощо.*

На рис. 2 нами у загальному вигляді систематизовано основні перспективні елементи глобалізованого світу, яких можна бути досягти за рахунок ефективного міжнародного партнерства, на засадах миру й сталого розвитку.



**Рисунок 2.** Перспективи партнерства глобалізованого світу на засадах сталого розвитку і миру (міжнародний аспект)

Джерело: розроблено автором

На підставі здійсненого аналізу постає необхідність визначення ролі України у налагодженні ефективних партнерських відносин з країнами світу для забезпечення миру й сталого розвитку (таблиця 1).

Таблиця 1.

**Ролі України у реалізації міжнародного партнерства заради миру й сталого розвитку**

Ролі	Змістовна сутність ролі
1	2
Роль 1. <i>Ініціативність</i>	Україна має продовжувати ініціювати українську формулу миру на засадах розвитку ефективного міжнародного партнерства
Роль 2. <i>Моделювання постконфліктного відновлення</i>	Успішність відновлювальних процесів в Україні може стати зразком - моделлю для інших країн, які постраждали, страждають або страждатимуть від конфліктів
Роль 3. <i>Регіональне лідерство</i>	Україна має потенційні можливості для того, щоб стати лідером у розвитку співробітництва, впровадження механізмів безпеки та захисту довкілля (екологічні питання) у Східній Європі

Продовження табл. 1

1	2
Роль 4. <i>Інноваційність у                      формуванні                      партнерських відносин</i>	Досвід України у протистоянні агресії та мобілізації міжнародної підтримки може бути використаний для розробки і впровадження інноваційних підходів партнерства: <ul style="list-style-type: none"> <li>- використання діджитал-технологій для посилення координації та комунікації між усіма учасниками;</li> <li>- розвиток прямих зв'язків між містами різних країн, міжнародними корпоративними структурами бізнесу тощо для підтримки спільного відновлення територій та їх розвитку;</li> <li>- посилення міжнародного освітньо-наукового співробітництва для побудови довіри та вирішення спільних проблем;</li> <li>- застосування програм обміну та співпраці для різних категорій населення і професійної діяльності як інвестицій у майбутнє мирне співробітництво тощо.</li> </ul>

*Джерело: укладено автором*

Проблематики партнерства в умовах знаходження шляхів досягнення миру і сталого розвитку посилюється для України висловленням одного із провідних світових дослідників Майкла Е. Портера: «Національне процвітання створюється, а не успадковується» (Портер, 1990), що, з нашої точки зору, має стати головним принципом сучасного світового розвитку.

**Висновки і перспективи подальших розвідок.** Проведене дослідження партнерства в контексті викликів глобалізованого світу для миру й сталого розвитку дозволило зробити ряд важливих висновків про те, що партнерство є ефективним засобом вирішення складних проблем сучасності. Міжнародне ж партнерство, яке функціонує на відповідних принципах, здатне на основі діалогу успішно об'єднати учасників, навіть із дискусійними інтересами та різними точками зору, для пошуку шляхів встановлення миру у глобалізованому світі. При цьому виявляється вагомим роль нейтральних країн, які, за прикладом Швейцарії, намагаються побудувати міжнародний діалог та довіру між різними сторонами конфліктів. Консенсус, знайдений у процесі партнерства, є основою для конкретних дій та подальшої співпраці.

Українські ініціативи в контексті військової агресії РФ, запропонована українська формула миру є важливими для усього світового співтовариства, яке прагне миру для сталого розвитку. Саміт миру у Швейцарії довів потенціал глобальної співпраці й відкрив перспективи для розвитку світового партнерства. Вони потребують підтримки, подальшої розробки та застосування інноваційних механізмів міжнародного партнерства для розв'язання існуючих і можливих кризових ситуацій та конфліктів. Зрозуміло, що реалізація досягнутого та подальша співпраця неможливі без політичної волі, значних ресурсів та ефективного управління (координації дій) міжнародним партнерством. Саме окреслені питання вимагають глибокого науково-практичного обґрунтування дослідниками різних галузей знань й сфер діяльності. Залучення вітчизняних і зарубіжних експертів, моніторинг процесів реалізації української формули миру, міжнародних домовленостей, інноваційний та інклюзивний характер співпраці здатні забезпечити, з нашої точки зору, успішне розв'язання конфлікту не тільки для України, а й для миру та сталого розвитку глобальної світової системи.

#### Бібліографічний список

Акіліна, О.В. та Павлюк, В.В., 2018. Державно-приватне партнерство як інструмент управління змінами у сучасному місті. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*, 20(1), с. 10-13.



- Коношук, Я., 2024. Формула миру, яка поки не зупиняє війну. *Unian.ua* [онлайн] Доступно: <<https://www.unian.ua/politics/formula-miru-yaka-poki-ne-zupinyaye-viynu-12517002.html>>
- Крихівська, Н.О., 2014. Аналіз наукових підходів до дефініції поняття “партнерські відносини”. *Економічна теорія та історія економічної думки*, 1(53), с. 19-25.
- Павлішина, Н.М., 2018. Крос-культурний аналіз споживача у міжнародному маркетингу. *Глобальні та національні проблеми економіки: електронне наукове фахове видання*, 21, с. 92–95. Доступно: <<http://global-national.in.ua/issue-21-2018>>
- Парасій-Вергуненко, І., 2017. Аналіз ділового партнерства: методологічні та методичні аспекти. *Науковий вісник МНУ імені В. О. Сухомлинського. Економічні науки*, 1(8), с. 135-141.
- Петрухан-Щербакова, Л., 2022. Партнерство. Що це та як воно працює? *FUNdraiser*. [онлайн] Доступно: <<https://fundraiser.games/news/partnerstvo-shchoce-ta-yak-vo-no-prasyu/>>
- Портер, М. Е., 1990. *Міжнародний бізнес. Конкурентна перевага націй*. Доступно: <<https://hbr.org/1990/03/the-competitive-advantage-of-nations>>
- Спасибо-Фатеева, І., 2010. Цивілістичний погляд на поняття партнерства. *Цивільне право України*, 12, с. 4–10.
- Хамчук, Г. П., 2023. Удосконалення управління партнерствами як основи соціально-економічної взаємодії структурних складових людських спільнот. *Публічне управління і адміністрування в Україні*, 33, с. 101-107. Доступно: <<https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/18.pdf>>
- Чухрай, Н. І. та Криворучко, Я. Ю., 2008. *Оцінювання і розвиток відносин між бізнес-партнерами : монографія*. Львів : Видавництво «Растр-7».
- Peopleforce, 2024. *Ділове партнерство, 2022*. [онлайн] Доступно: <<https://peopleforce.io/uk/hr-glossary/business-partnership>>
- Cambridge Dictionary, n.d. *Partnership*. [online] Available at: <<https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/partnership>>
- De La Feld, S., 2024. Peace Summit in Switzerland, 80 countries sign for territorial integrity of Ukraine, Von der Leyen: “From Putin outrageous conditions”. *Eunews.it* [online] Available at: <<https://www.eunews.it/en/2024/06/17/peace-summit-switzerland-ukraine/>>
- Federal Department of Foreign Affairs FDFA, 2024. Summit on Peace in Ukraine. [online] Available at: <<https://www.eda.admin.ch/eda/en/fdfa/fdfa/aktuell/dossiers/konferenz-zum-frieden-ukraine.html>>
- RBC-Ukraine, 2024. *Without China, but including Saudi Arabia: Participants of Peace Summit in Switzerland announced*. [online] Available at: <<https://newsukraine.rbc.ua/news/without-china-but-including-saudi-arabia-1718383404.html>>
- President Zelenskyy peace formula, 2024. *Ukraine’s Peace Formula Philosophy* [online] Available at: <[https://www.president.gov.ua/storage/j-files-storage/01/19/53/32af8d644e6cae41791548fc82ae2d8e\\_1691483767.pdf](https://www.president.gov.ua/storage/j-files-storage/01/19/53/32af8d644e6cae41791548fc82ae2d8e_1691483767.pdf)>
- United Nation, 2024. *The essential role of multi-stakeholder partnerships for the Sustainable Development Goals. An overview on partnerships as an essential mechanism towards delivering the 2030 Agenda, and introduction to the 2030 Partnership Accelerator*. [online] Available at: <[https://www.unescwa.org/sites/default/files/event/materials/desa\\_presentation\\_on\\_multi-stakeholders\\_partnership.pdf](https://www.unescwa.org/sites/default/files/event/materials/desa_presentation_on_multi-stakeholders_partnership.pdf)>
- Voa News, 2024. *Swiss summit: Ukraine's territorial integrity a precondition for peace*. [online] Available at: <<https://www.voanews.com/a/swiss-peace-summit-ukraine-s-territorial-integrity-a-precondition-for-peace/7658123.html>>

### References

- Akilina, O.V. and Pavlyuk, V. V., 2018. Derzhavno-privatne partnerstvo yak instrument upravlinnya zminamy u suchasnomu misti [Public-private partnership as a change management tool in the modern city]. *Naukovyy visnyk Uzhhorods'koho natsional'noho universytetu*, 20(1), s. 10-13. (in Ukrainian)
- Cambridge Dictionary, n.d. *Partnership*. [online] Available at: <<https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/partnership>>
- Chukhray, N. I. ta Kryvoruchko, YA. YU., 2008. *Otsynuyvannya i rozvytok vidnosyn mizh biznes-partneramy : monohrafiya [Evaluation and development of relations between business partners: monograph]*. L'viv : Vydavnytstvo «Rastr-7». (in Ukrainian)
- De La Feld, S., 2024. Peace Summit in Switzerland, 80 countries sign for territorial integrity of Ukraine, Von der Leyen: "From Putin outrageous conditions". *Eunews.it* [online] Available at: <<https://www.eunews.it/en/2024/06/17/peace-summit-switzerland-ukraine/>>
- Federal Department of Foreign Affairs FDFA, 2024. Summit on Peace in Ukraine. [online] Available at: <<https://www.eda.admin.ch/eda/en/fdfa/fdfa/aktuell/dossiers/konferenz-zum-frieden-ukraine.html>>
- Khamchuk, H. P., 2023. Udoskonalennya upravlinnya partnerstvamy yak osnovy sotsial'no-ekonomichnoyi vzayemodiyi strukturnykh skladovykh lyuds'kykh spil'not [Improving the management of partnerships as the basis of socio-economic interaction of structural components of human communities]. *Publichne upravlinnya i administruvannya v Ukrayini*, 33, pp. 101-107. Available at: <<https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/18.pdf>> (in Ukrainian)
- Konoshchuk, YA., 2024. Formula myru, yaka poky ne zupynyaye viynu [The formula of peace that does not stop the war yet]. *Unian.ua* [online] Available at: <<https://www.unian.ua/politics/formula-miru-yaka-poki-ne-zupinyaye-viynu-12517002.html>> (in Ukrainian)
- Krykhivs'ka, N.O., 2014. Analiz naukovykh pidkhodiv do definitsiyi ponyattya "partners'ki vidnosyny" [Analysis of scientific approaches to the definition of the concept of "partnership relations"]. *Ekonomichna teoriya ta istoriya ekonomichnoyi dumky*, 1(53), s. 19-25. (in Ukrainian)
- Parasiy-Verhunencko, I., 2017. Analiz dilovoho partnerstva: metodolohichni ta metodychni aspekty [Analysis of business partnership: methodological and methodical aspects]. *Naukovyy visnyk MNU imeni V. O. Sukhomlyns'koho. Ekonomichni nauky*, 1(8), s. 135-141. (in Ukrainian)
- Pavlishyna, N.M., 2018. Kros-kul'turnyy analiz spozhyvacha u mizhnarodnomu marketynhu [Cross-cultural analysis of the consumer in international marketing]. *Hlobal'ni ta natsional'ni problemy ekonomiky: elektronne naukove fakhove vydannya*, 21, pp. 92–95. Available at: <<http://global-national.in.ua/issue-21-2018>> (in Ukrainian)
- Peopleforce, 2024. Dilove partnerstvo, 2022 [Business partnership, 2022]. [online] Available at: <<https://peopleforce.io/uk/hr-glossary/business-partnership>>(in Ukrainian)
- Petrukhan-Shcherbakova, L., 2022. Partnerstvo. Shcho tse ta yak vono pratsyuye? *FUNdraiser*. [online] Available at: <<https://fundraiser.games/news/partnerstvo-shchoce-ta-yak-vono-pracyu/>> (in Ukrainian)
- Porter, M. E., 1990. Mizhnarodnyy biznes. Konkurentna perevaha natsiy [International Business. Competitive advantage of nations]. Available at: <<https://hbr.org/1990/03/the-competitive-advantage-of-nations>>
- President Zelenskyy peace formula, 2024. *Ukraine's Peace Formula Philosophy* [online] Available at: <[https://www.president.gov.ua/storage/j-files-storage/01/19/53/32af8d644e6cae41791548fc82ae2d8e\\_1691483767.pdf](https://www.president.gov.ua/storage/j-files-storage/01/19/53/32af8d644e6cae41791548fc82ae2d8e_1691483767.pdf)>

RBC-Ukraine, 2024. *Without China, but including Saudi Arabia: Participants of Peace Summit in Switzerland announced.* [online] Available at: <<https://newsukraine.rbc.ua/news/without-china-but-including-saudi-arabia-1718383404.html>>

Spasybo-Fatyeyeva, I., 2010. Tsyvilistychnyy pohlyad na ponyattya partnerstva [A civilist view of the concept of partnership]. *Tsyvil'ne pravo Ukrayiny*, 12, pp. 4–10. (in Ukrainian)

United Nation, 2024. *The essential role of multi-stakeholder partnerships for the Sustainable Development Goals. An overview on partnerships as an essential mechanism towards delivering the 2030 Agenda, and introduction to the 2030 Partnership Accelerator.* [online] Available at: <[https://www.unescwa.org/sites/default/files/event/materials/desa\\_presentation\\_on\\_multi-stakeholders\\_partnership.pdf](https://www.unescwa.org/sites/default/files/event/materials/desa_presentation_on_multi-stakeholders_partnership.pdf)>

Voa News, 2024. *Swiss summit: Ukraine's territorial integrity a precondition for peace.* [online] Available at: <<https://www.voanews.com/a/swiss-peace-summit-ukraine-s-territorial-integrity-a-precondition-for-peace/7658123.html>>

Стаття надійшла 20.06.2024

**Tyukhtenko N.**  
**Serezhenkova O.**

#### **PARTNERSHIP AS AN IMPORTANT FACTOR IN ENSURING PEACE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN A GLOBALISED WORLD**

*The publication is devoted to the issue of partnership as one of the important factors contributing to finding effective ways to ensure peace and sustainable development in the modern globalized world. The military aggression of the Russian Federation against Ukraine has made it necessary for scholars and practitioners around the world to update the study of partnerships. The article clarifies the concept of partnership on the basis of systematization of its principles, definition of the purpose, subjects, implementation mechanism, nature of interaction between partners, and common strategy. The importance of professional partnership management is emphasized, which will increase its effectiveness. The importance of international partnerships is substantiated and the factors that prove this in the context of today's globalization challenges are outlined. Through an understanding of the key characteristics and forms of international partnership, the article shows promising trends that can improve the quality of dialogue between partnership actors on the basis of inclusiveness and innovation. In order to comprehensively address the problems of sustainable peaceful development of the globalized world in the context of Russia's military aggression, the contribution of the Peace Summit held on 15-16 June 2024 in Switzerland, which is an important example of international partnership, is assessed. Among the prospects of the globalized world under the condition of effective international partnership are the following: global security, regional cooperation, economic integration, technological cooperation, and humanitarian cooperation. The author proposes four main roles of Ukraine in the implementation of international partnership for peace and sustainable development: innovation, modelling post-conflict recovery, regional leadership, and innovation in the formation of partnerships.*

**Keywords:** *partnership, globalization challenges, sustainable development, international partnership, Ukrainian formula for peace, environmental safety, economic integration, humanitarian cooperation, technological cooperation, innovative partnerships, international partnership management.*